

Discours d'Armelle Billard lors du Conseil municipal d'installation 21 mars 2026

Mesdames, Messieurs,
Chers collègues du conseil municipal,
Chères Mordelaises, chers Mordelais présents aujourd'hui, et celles et ceux qui nous regardent.

Je veux d'abord vous remercier pour la confiance qui m'est faite en m'élisant maire de notre commune. C'est un honneur profond, un moment très émouvant, et je mesure pleinement la responsabilité qui m'est confiée aujourd'hui.

Je veux saluer également l'ensemble des conseillères et conseillers municipaux, de la majorité comme de la minorité. Merci pour votre engagement.

Et je veux le dire avec simplicité et sincérité : je serai la maire de l'ensemble des habitants de Mordelles :

- De celles et ceux qui ont choisi, Mordelles en commun
- De celles et ceux qui ont choisi Mordelles 2026,
- Et de celles et ceux qui n'ont pas choisi ou pas voté.

À vous toutes et tous, cher.es collègues élu.es de ce conseil municipal : **vous aurez toujours votre place dans le débat, dans le dialogue, dans la construction collective.**

C'est ainsi que nous ferons vivre la démocratie locale

Je m'engage ici, publiquement, à diriger l'action municipale avec :

- **transparence**, pour que chacun et chacune comprenne nos choix,
- **méthode**, pour avancer pas à pas et tenir nos engagements,
- **dialogue**, pour entendre toutes les voix, même celles qui ne pensent pas comme nous,
- **respect**, envers les habitants, les agents, et tous les acteurs qui font la ville.

Le mandat qui s'ouvre doit nous rassembler autour de 2 objectifs communs, celui d'améliorer concrètement la vie des Mordelaises et des Mordelais et celui de préparer un avenir responsable et enthousiasmant.

Sans entrer dans les détails du programme, je souhaite rappeler quelques principes clés qui guideront notre action tout au long du mandat et ce dès les premières semaines :

- **L'écoute citoyenne**, avec la mise en place d'une méthode de réponse systématique et d'échanges réguliers, ouverte et accessible, et un premier travail sur les modalités du futur *forum citoyen annuel*.
- **Redonner toute sa place à la vie associative**, cœur battant de notre commune. Nous engagerons un travail de dialogue renouvelé avec l'ensemble des associations, pour mieux comprendre leurs besoins, renforcer leur rôle et bâtir une politique associative structurée, cohérente et visible.
- **Réinstaller un dialogue régulier et constructif avec tous les acteurs qui font vivre notre ville**— commerçants, entreprises, artisans, partenaires culturels, éducatifs et sportifs. Leur expertise et leur engagement au quotidien sont essentiels ; nous voulons les écouter, les associer, et co-construire avec eux une vision partagée de Mordelles.
- **Présenter clairement notre méthode et notre vision à l'ensemble des services municipaux**, afin de les embarquer pleinement, aussi bien dans l'esprit que dans le fond du programme. Nous savons leur sens du service public solide et constant ; nous voulons l'accompagner, le valoriser et le renforcer par une organisation lisible, participative et transversale.

Madame la Directrice générale des services, je compte sur vous pour, d'ores et déjà, transmettre nos remerciements aux agents de la commune, qui porteront avec nous le travail de ce mandat.

Nous instaurerons une relation fondée sur :

- la confiance,
- la clarté des objectifs,
- le réalisme des moyens,
- la reconnaissance de leur expertise.

La qualité du service public repose sur elles et sur eux.

Aujourd'hui, une nouvelle équipe d'adjoints entre officiellement en fonction.

Je veux leur dire toute ma **confiance**.

Chacune et chacun aura une feuille de route précise, construite en cohérence avec nos engagements, nous avons pu déjà l'évoquer ensemble :

- méthode,
- coopération avec les services municipaux,
- travail en commissions,

- transparence auprès du conseil municipal,
- échange direct et régulier avec les habitants.

Chers collègues adjoints et adjointes, vous aurez toute l'autonomie nécessaire pour agir.

Chers conseillers et conseillères, vous serez en appui et en coopération, au travers de délégations et autres missions et je serai à vos côtés pour garantir la cohérence d'ensemble.

Je souhaite également dire un mot particulier pour notre premier adjoint. Son rôle sera déterminant pour assurer la bonne coordination de l'action municipale au quotidien.

Tu auras, cher Mathieu, comme tu le sais, auprès de moi, une mission essentielle : garantir la cohérence de nos politiques publiques, accompagner le travail de l'ensemble des adjoints et adjointes, et faire le lien permanent avec les services municipaux.

Je te fais bien sûr totalement confiance. Ton engagement, ta loyauté, ta créativité et ton souci du travail bien fait seront des atouts précieux pour ce mandat.

Tous les deux, nous représenterons également Mordelles au sein de Rennes Métropole, une intercommunalité dont la richesse des projets, l'expertise technique et l'ambition territoriale sont reconnues.

Mathieu et moi (Sylvie Guillemot en suppléante) y serons des représentants constructifs, pleinement engagés, attentifs à cet équilibre essentiel : participer au projet métropolitain — qui structure notre avenir à toutes et tous — tout en défendant avec constance les intérêts des Mordelaises et des Mordelais.

C'est cet équilibre, ce dialogue permanent entre le collectif et le local, entre l'échelle métropolitaine et la réalité quotidienne, qui guidera notre action commune.

Lors du prochain conseil municipal qui aura lieu le **7 avril à 20h**, nous acterons les différentes délégations pour une partie des conseillers et conseillères et nous installerons les commissions municipales.

Elles auront un rôle essentiel :

- analyser les sujets et situations,
- partager les constats,
- proposer des solutions,
- co-élaborer,
- suivre les projets.

Ces commissions ne seront pas des formalités administratives : elles seront des lieux de travail, où nous chercherons ensemble, élu.es et technicien.nes les solutions les plus justes, les plus responsables, les plus utiles.

Je souhaite des commissions efficaces, rythmées, orientées résultats, où majorité et minorité travaillent ensemble avec sérieux et ouverture.

Enfin, le respect du pluralisme et la liberté d'expression des conseillères et conseillers municipaux sont des principes essentiels de la démocratie locale. Ils sont reconnus par la loi et s'exerceront donc dans le cadre de nos séances publiques.

Pour conclure,

Cher.es collègues,

Chères Mordellaises, chers Mordellais,

Nous avons désormais six années pour agir, pour construire, pour rassembler.

Six années pour transformer, pas à pas, notre ville.

Six années pour tenir nos engagements et garder notre cap.

L'attente est forte, nous avons pu la mesurer tout au long de la campagne, mais notre volonté est grande.

À partir d'aujourd'hui, le travail commence.

Et je suis fière, très fière, de le mener avec vous.

Merci à toutes et tous.